



# Políticas turísticas en México

Alejandra Zorrilla  
7 de febrero 2023

**SITES &  
- CITES**  
REMARQUABLES —  
FRANCE

L'Association  
des Villes et Pays d'art et d'histoire  
et des Sites patrimoniaux

**PROYECTO  
INTERNACIONAL**  
\* PATRIMONIOS Y TURISMO SOSTENIBLE \*

Colombia  
Ecuador  
México  
- Francia

# Evolución del modelo turístico de México



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Primera mitad del siglo XX nacionalismos exacerbados



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Turismo entre gobernación y economía



Departamento de turismo dentro de la Secretaría de Economía (1934)

Comisión Mixta Pro-Turismo Dependiente de la Secretaría de Gobernación (1928)

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Los cincuenta



Postguerra,  
modernidad,  
progreso y  
bienestar es  
transformación  
industrial

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

Turismo crece del 25 % al 35 % de los ingresos, impulso a la red carretera y gran hotelería en los litorales del país.



Departamento de Turismo PNT (58)

Paseos Culturales INAH (57)

Ley Federal de Turismo (56),

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Los sesenta



Guerra fría

“american way of life”

Alianza para el progreso latinoamericano

guerra fría  
la píldora...

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Conceptualización de Centros Integralmente Planeados desde el Banco de México



IFRATUR (BM) 1969

Olimpiadas 63-68

Fun in Acapulco 63

CNT 1961



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Los setenta

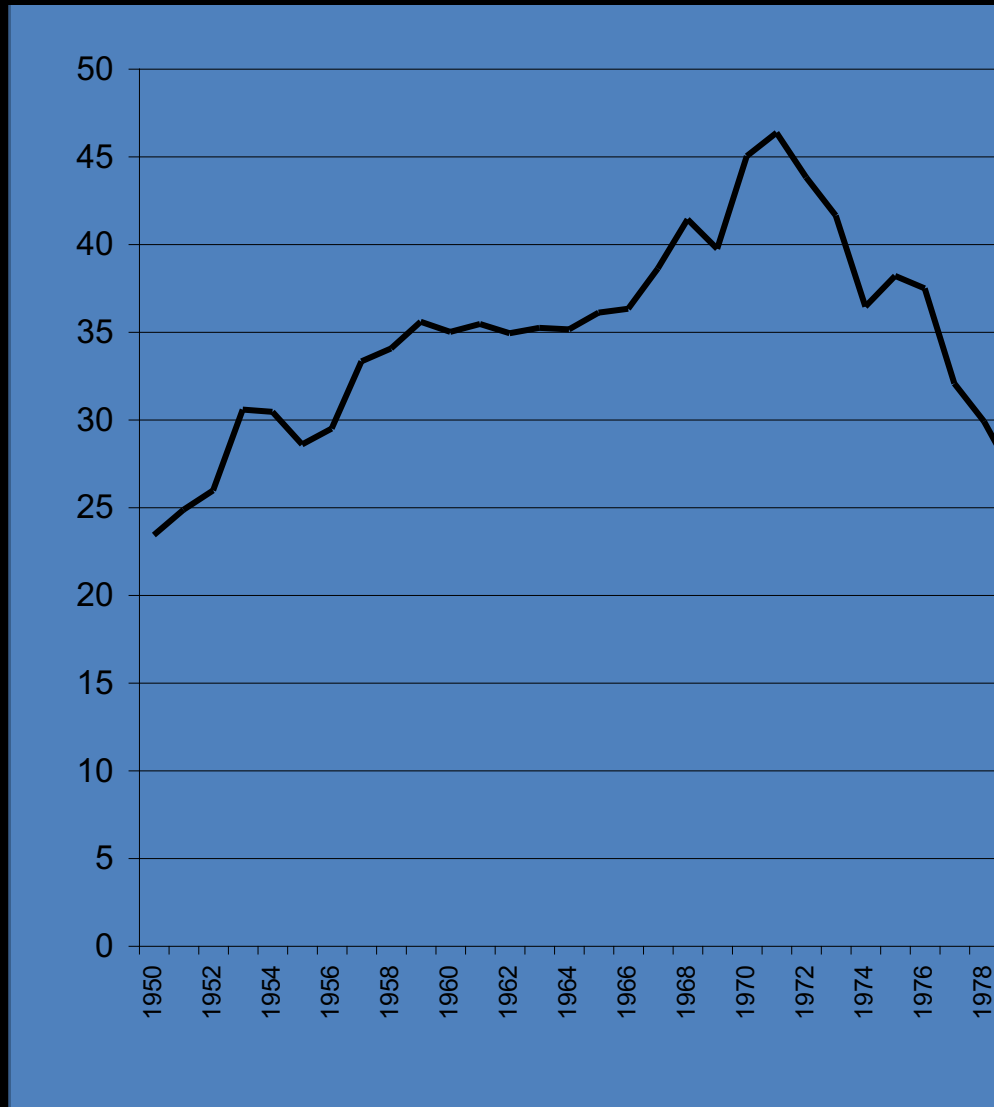


Turismo cultural  
(UNESCO, 76)

Patrimonio cultural  
(UNESCO, 72)

Crisis petrolera

# Turismo es divisa: casi la mitad de la cuenta corriente



FONATUR (77)

SECTUR (75)

Turissste 1973

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

Turismo es divisa, megaproyectos,  
CIP, SWAP y COOP



Cancún 1970



Cancún 2020



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

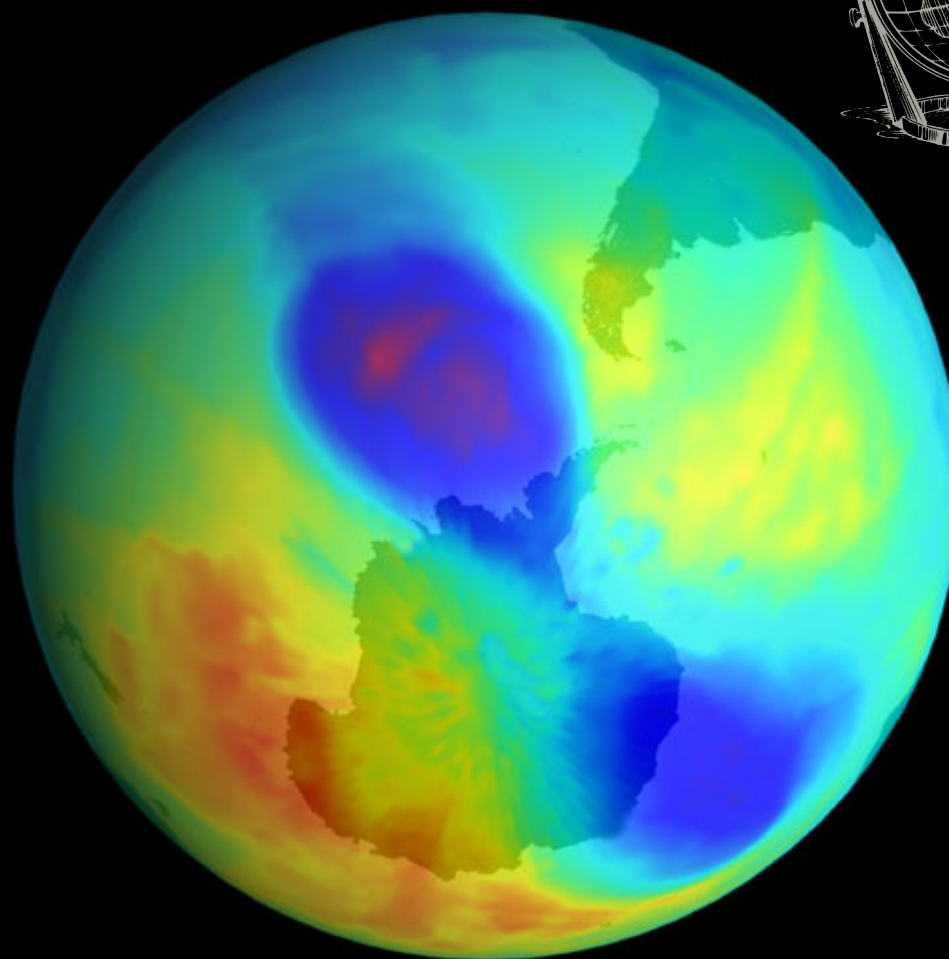
1960

Nace

1950

Antecedentes

# Los ochenta



Cae el muro de Berlín (89)

Informe Bruntland 87

Convención de Viena 85

Agujero en el ozono 1985

Nueva definición de cultura (82)

Guerra Iran Irak

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Declive del modelo



Sobreoferta  
Falta de  
diferenciación  
Dicotomía urbana  
Migración  
Deterioro  
ambiental...

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

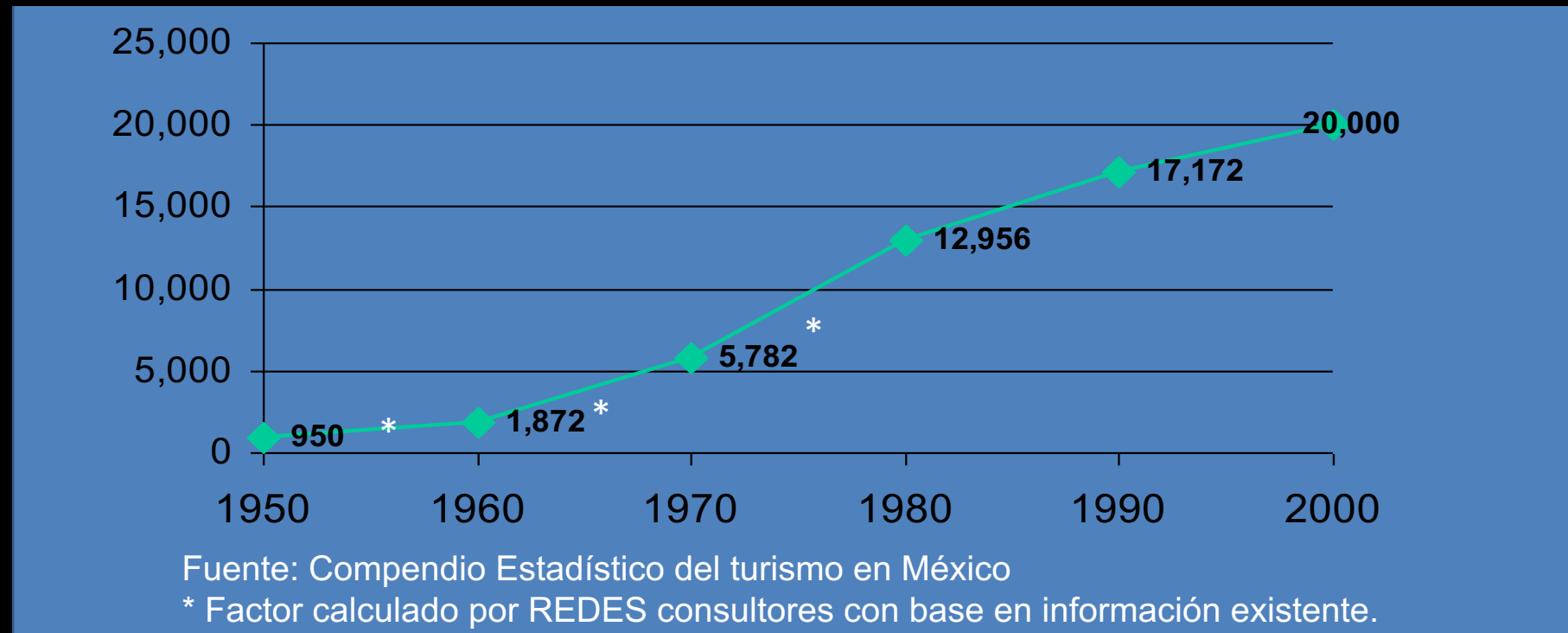
1960

Nace

1950

Antecedentes

## Llegadas de turistas internacionales 1950-2000



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

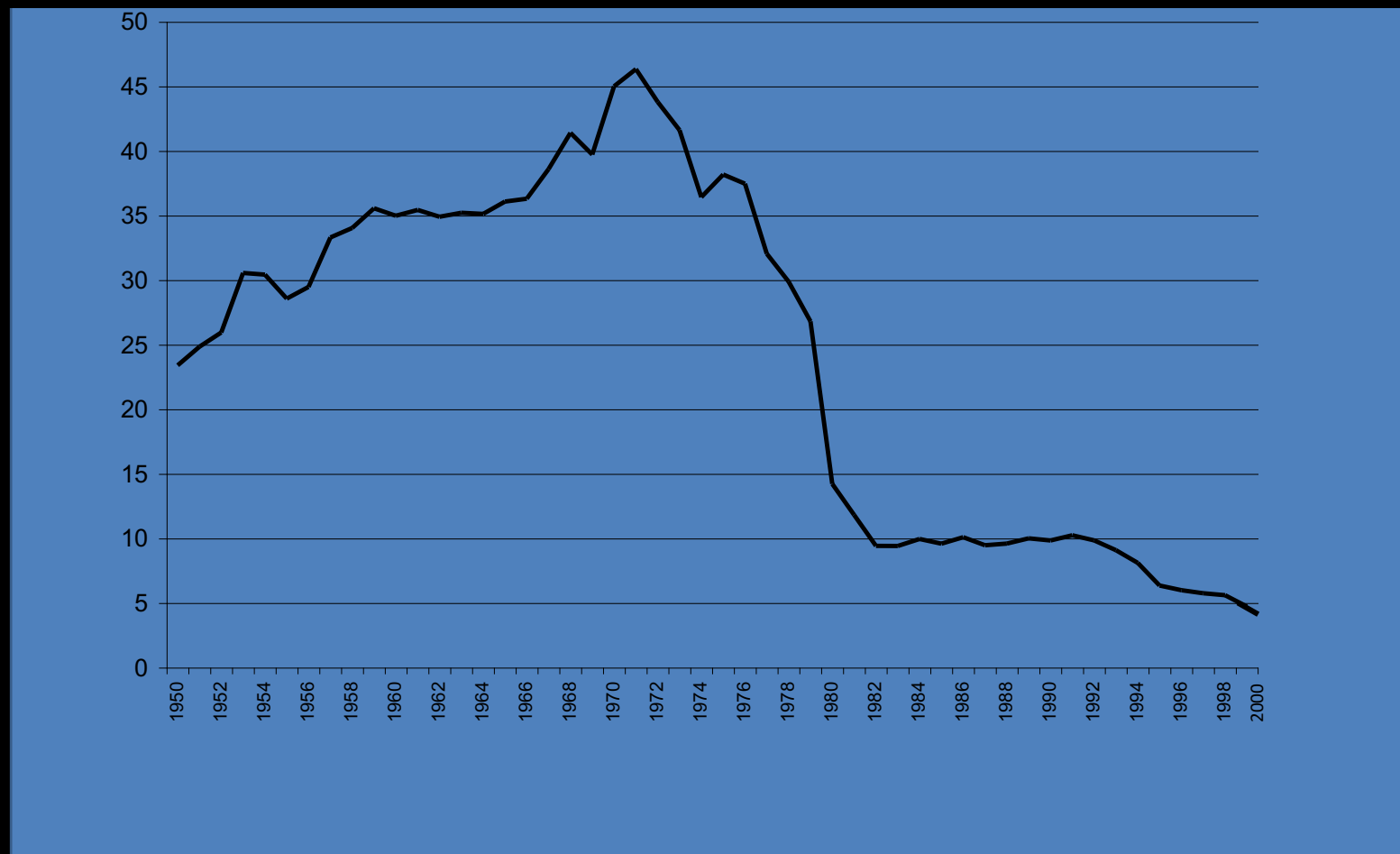
Nace

1950

Antecedentes

## Participación del turismo en los ingresos de la cuenta corriente

1950-2000



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

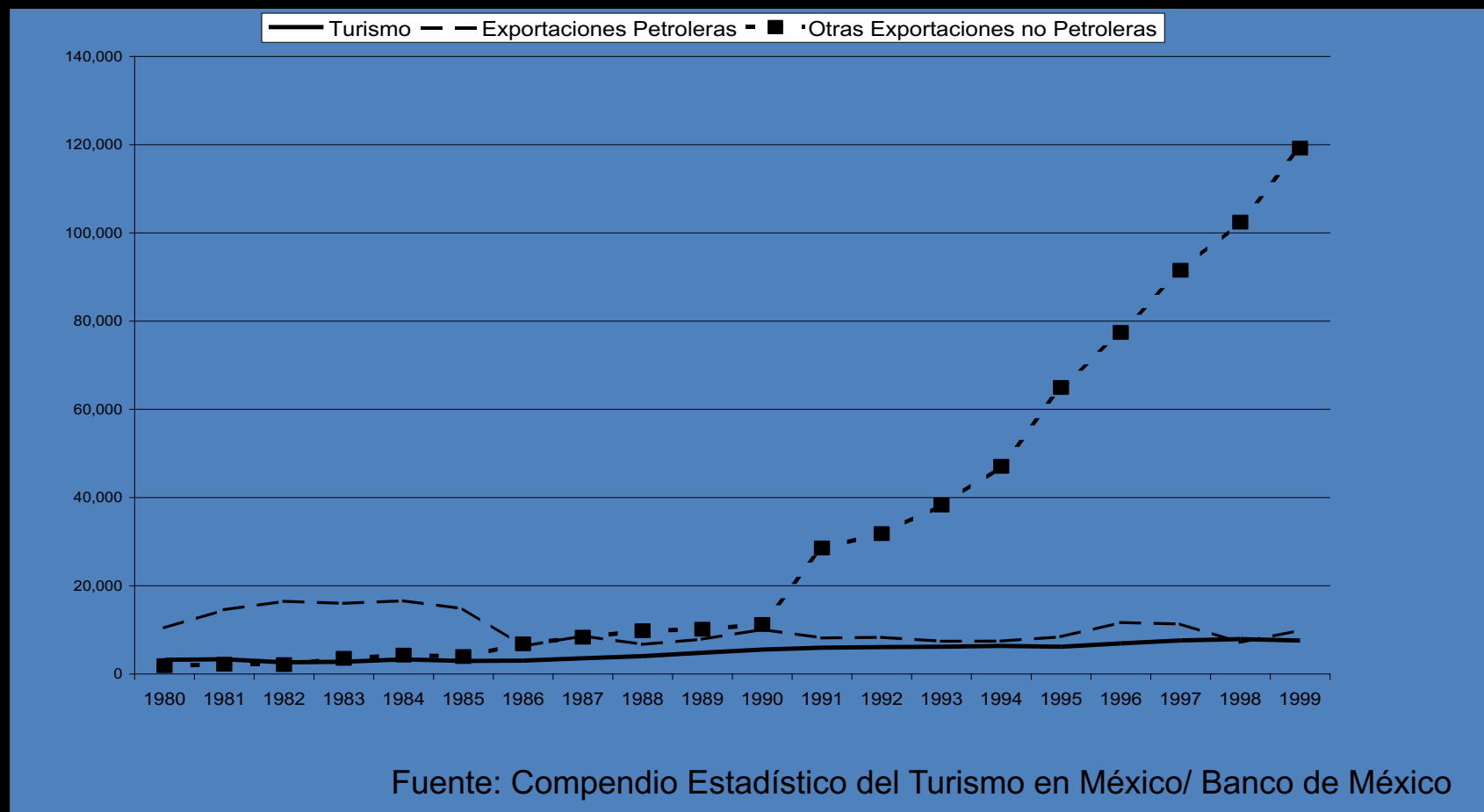
1960

Nace

1950

Antecedentes

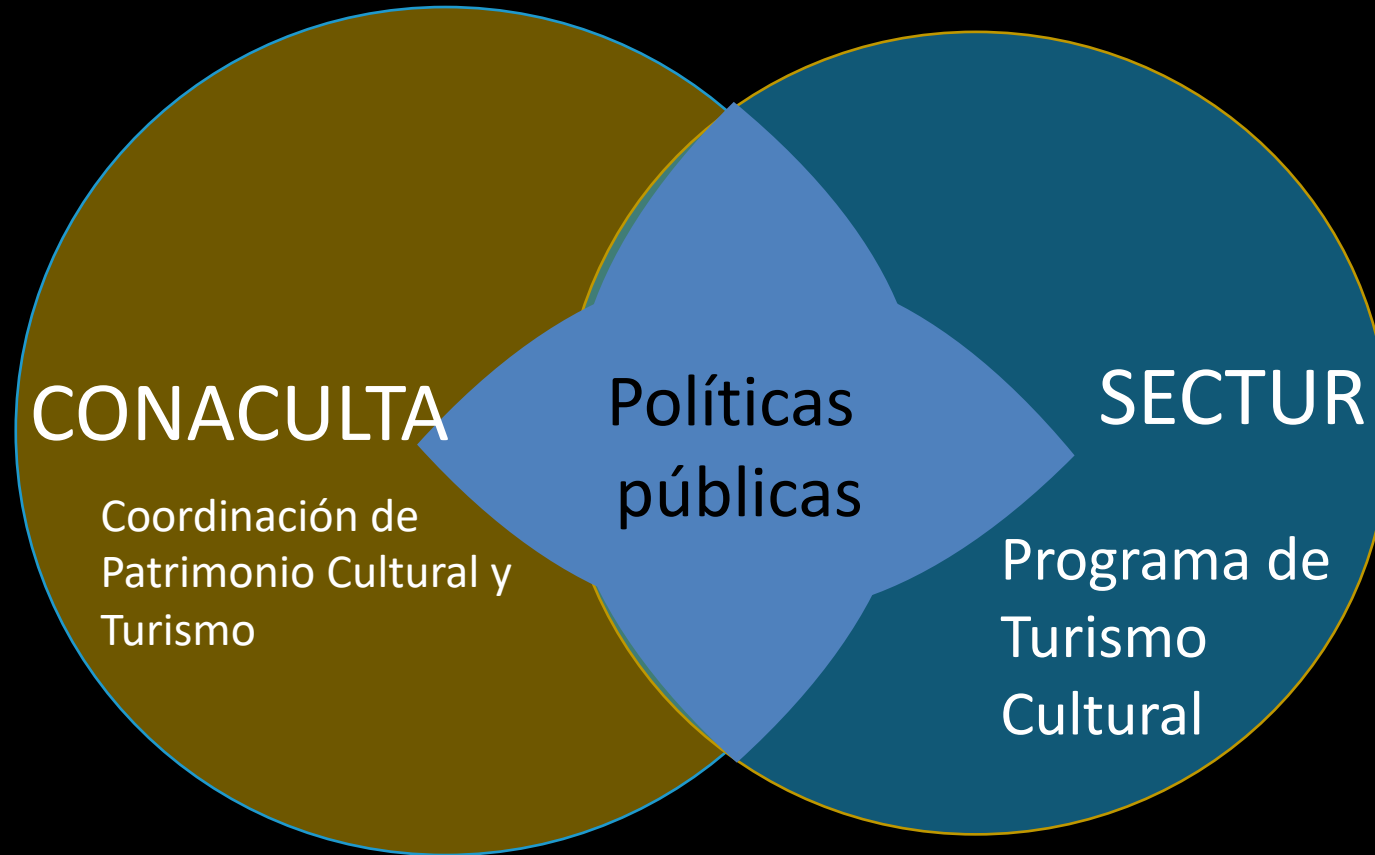
## Evolución de los ingresos turísticos, petróleo y otras exportaciones 1980-2000







# Acuerdo institucional 1989



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Los noventa



Conferencia Mundial  
sobre turismo  
sostenible (95)

Unión Europea (93)

Cumbre de la Tierra (92)



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Fondos Mixtos y programas especiales



Turismo nacional

Remodelación urbana  
BANOBRAS

OMM, Ciudades  
Coloniales, Frontera  
Norte, turismo  
infantil, turismo  
carretero, turismo de  
negocios, turismo  
médico

Fondo PYME (1990)

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Gabinete turístico





- Reconocimiento de la importancia del turismo para el desarrollo
- Problemas ambientales, sociales y políticos derivados de la estrategia de planeación urbana y el ordenamiento territorial en los sitios turísticos
- Reconocimiento del amplio y diversificado patrimonio natural y cultural que permite impulsar nuevas modalidades de oferta turística para los nuevos nichos del mercado con nuevos actores involucrados

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# Estudios de viabilidad



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2001 Pueblos Mágicos



Diversas dependencias federales, gobiernos estatales y municipales y sector privado

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2002 Agenda 21





2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2007 Convenio Turismo de Naturaleza



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2014 Turismo inclusivo



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2015 Paraísos indígenas



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

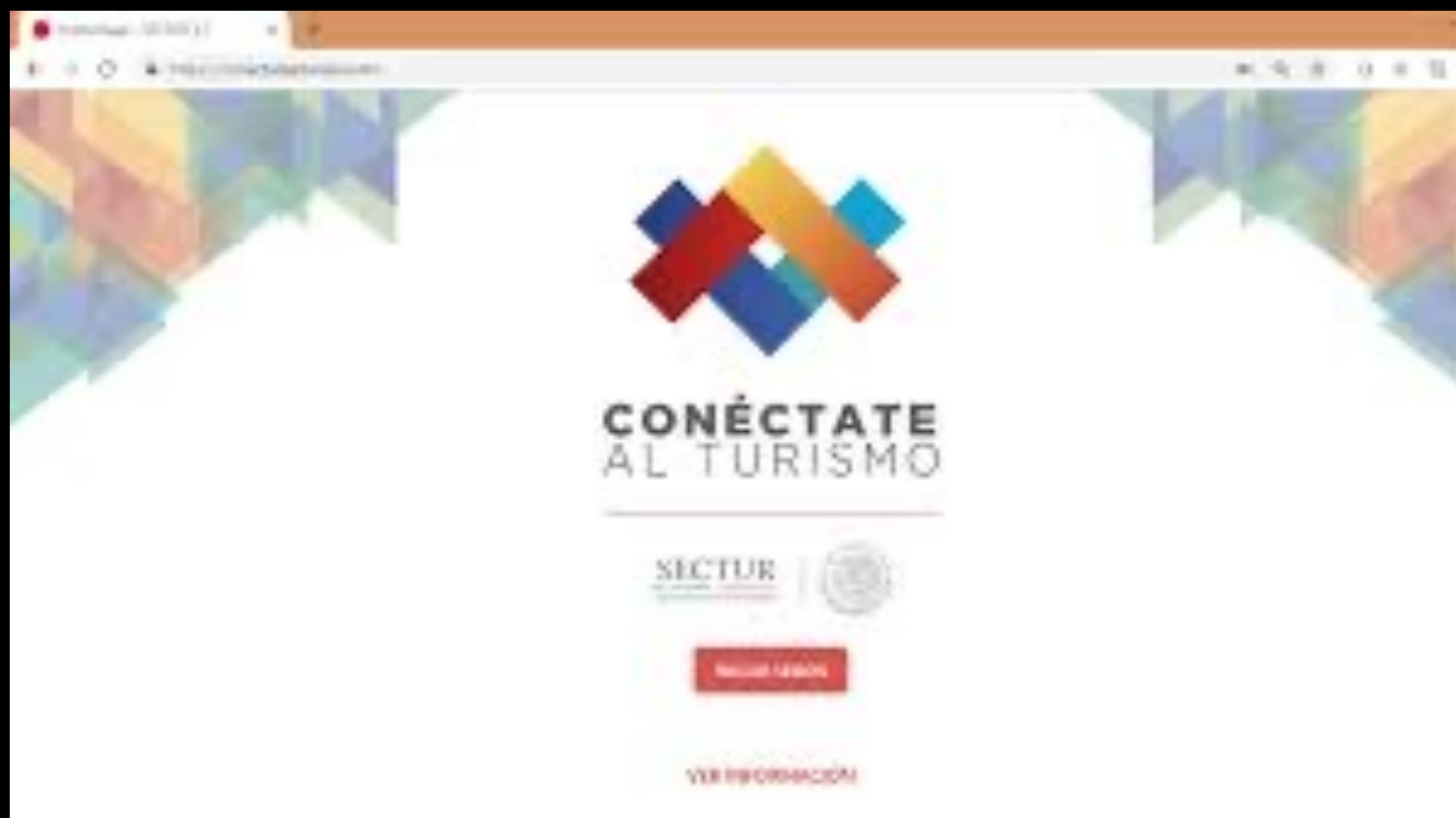
1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2016 Conéctate al turismo



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2016 Zonas de desarrollo turístico Sustentable



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2017 Proyecto ADAPTUR

**ADAPTUR**

Proyecto de Adaptación al Cambio Climático para el Sector Turístico

» OBJETIVO GENERAL

El objetivo de ADAPTUR es apoyar al sector turístico para adaptarse al cambio climático mediante:

- 1) Reducción de riesgos que enfrentan las empresas turísticas debido al cambio climático.
- 2) Proteger los activos naturales de los que se beneficia el sector (playas, arrecifes, selvas y biodiversidad).
- 3) Garantizar los servicios ecosistémicos que requiere el sector (suministro de agua, protección contra huracanes e inundaciones, entre otros).

» ¿QUIÉNES SOMOS?

ADAPTUR es un proyecto financiado por el Ministerio Federal Alemán de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza, Obras Públicas y Seguridad Nuclear (BMUB, por sus siglas en alemán) y forma parte de la Iniciativa Internacional de Cambio Climático (IKI).

El proyecto ADAPTUR es implementado por la Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable en México (GIZ, por sus siglas en alemán), la Secretaría de Turismo (SECTUR), a través de la Dirección General de Ordenamiento Turístico Sustentable (DGOIS), y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), a través de la Dirección General de Políticas para el Cambio Climático (DGPC), la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC).

2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2020 Kuxatur



2023

Se reinventa

2000

Se concientiza

1990

Se tambalea

1980

Se consolida

1970

Crece

1960

Nace

1950

Antecedentes

# 2021 Acuerdo de capacitación turística







# Políticas turísticas en México

Alejandra Zorrilla  
7 de febrero 2023

**SITES &  
- CITES**  
REMARQUABLES —  
FRANCE

L'Association  
des Villes et Pays d'art et d'histoire  
et des Sites patrimoniaux

**PROYECTO  
INTERNACIONAL**  
\* PATRIMONIOS Y TURISMO SOSTENIBLE \*

Colombia  
Ecuador  
México  
- Francia